

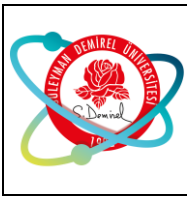
## GİRİŞ

Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü, Araştırma Üniversitesi olma yolunda sürdürülen çalışmaların birlikte sahiplenilmesi ve gerçekleştirilecek faaliyetlerin üniversitemizin tüm birimlerinde, tanımlanmasını ve yürütülmesini sağlayacak katılımcı bir model oluşturulması amacıyla üniversitemizin tüm birimlerinde oluşturulan Ar-Ge ekipleri ile düzenli toplantılar yapmaktadır.

Bu kapsamdaki çalışmalardan bir tanesi de araştırma ve uygulama merkezlerinin Ar-Ge raporlarının hazırlanmasıdır. Oluşturulmuş merkez Ar-Ge ekipleri, merkezlerine ilişkin mevcut durum değerlendirmesi, karşılaştırma çalışması, SWOT Analizi, kısa, orta ve uzun vade hedef belirleme, söz konusu hedeflere ulaşabilmek için gerek duyulan iyileştirme önerilerini oluşturma ve belirlenen hedeflere ulaşabilmek için strateji ve yöntem belirleme çalışmalarını içeren birim faaliyet raporları hazırlamaktadır.

Tablo 1. 2020 verileri ile karşılaştırmalı genel görünüm (Koyu yazılanlar 2021 yılı verisidir)

| GÖSTERGELER  | DEPREM VE JEOTEKNİK ARAŞTIRMA | GÖLLER BÖLGESİ SU KAYNAKLARI | SUDUM  | İZAKTAN ALGILAMA  | YENİLENEBİLİR ENERJİ KAYNAKLARI | YETEM                       | DOĞAL VE ENDÜSTRİYEL YAPTI MALZEMESİ | NÖROLOJİK BİLİMLER | SERAMİK | SOKÜM |
|--|-------------------------------|------------------------------|--------|-------------------|---------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|--------------------|---------|-------|
| PERSONEL SAYISI  | 4 / 5                         | 0 / 1                        | 12 / 8 | 0 / 1             | 6 / 10                          | 26 / 27                     | 1 / 2                                | 2                  | 2       | 2     |
| ETKİNLİK SAYISI  | 0 / 0                         | 1 / 2                        | 0 / 2  | 0 / 0             | 3 / 2                           | 0 / 1                       | 0 / 0                                | 1                  | 12      | 22    |
| TOPLUMSAL KATKI ÇALIŞMALARI  | 2 / 2                         | 1 / 1                        | 1 / 2  | 1 / 2             | 4 / 1                           | 1 / 1                       | 2 / 2                                | 0                  | 3       | 1     |
| ARAŞTIRMA PROJESİ  | 13 / 8                        | 3 / 2                        | 1 / 0  | 0 / 20            | 5 / 5                           | 1 / 6                       | 4 / 4                                | 2                  | 5       | 4     |
| ORTAK ARAŞTIRMA BİRİMLERİ  | 3 / 3                         | 8 / 8                        | 0 / 0  | 11 / 11           | 12 / 9                          | 0 / 4                       | 1 / 1                                | 3                  | 5       | 0     |
| ULUSLARARASI ÇALIŞMALARI   | 0 / 0                         | 0 / 0                        | 0 / 0  | 0 / 0             | 3 / 4                           | 0 / 3                       | 1 / 1                                | 0                  | 1       | 1     |
| ÜNİVERSİTE LABORATUVARLARINDA AR-GE İNOVASYON VE ÜRÜN GELİŞTİRME KAPSAMINDA SUNULAN HİZMET SAYISI / GELİR TUTARI | 0 / 0                         | 0 / 0                        | 0 / 0  | 0 - 0 / 3 - 44539 | 0 / 0                           | 777 - 581398 / 453 - 168453 | 5 - 16343 / 0 - 0                    | 0                  | 0       | 0     |
| İNDEKSLİ YAYIN SAYISI  | 1 / 1                         | 9 / 5                        | 0 / 0  | 8 / 2             | 14 / 4                          | 5 / 6                       | 5 / 2                                | 0                  | 7       | 0     |
| WOS YAYIN SAYISI   | 0 / 1                         | 4 / 5                        | 0 / 0  | 4 / 5             | 1 / 1                           | 4 / 8                       | 3 / 1                                | 14                 | 0       | 0     |
| SDÜ ADRESLİ YAYIN SAYISI   | 3 / 2                         | 9 / 10                       | 0 / 0  | 8 / 7             | 15 / 5                          | 14 / 14                     | 8 / 3                                | 14                 | 7       | 0     |
| MERKEZİN YILLIK GELİRİ   | 0 / 0                         | 0 / 0                        | 587326 | 0 / 0             | 0 / 0                           | 856061                      | 0                                    | 0                  | 0       | 0     |
| MERKEZİN YILLIK GİDERİ   | 0 / 0                         | 0 / 0                        | 574476 | 0 / 0             | 0 / 0                           | 492623                      | 0                                    | 0                  | 0       | 0     |
| BÜTÇE DENGESİ  | 0                             | 0                            | 12850  | 0                 | 0                               | 363438                      | 0                                    | 0                  | 0       | 0     |
| PERSONEL BAŞINA YAYIN  | 0.75 / 0.40                   | 9 / 10                       | 0 / 0  | 8 / 7             | 2.5 / 0.5                       | 0.54 / 0.52                 | 8 / 1.5                              | 7                  | 3.5     | 0     |



Tablo 2. Ar&Ge dışı faaliyeti olan merkezler

| MERKEZ                             | PERSONEL SAYISI | ETKİNLİK SAYISI | DiĞER   |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|---|
| ARAMA KURTARMA İLKİYARDIM          | 1               | 6               | -   |
| ARKEOLOJİ                          | 3               | 2               | -2 Konferans Düzenlendi   |
| ATATÜRK İLKELERİ VE İNKILAP TARİHİ | 1               | 0               | -   |
| ENGELLİLER                         | 2               | 1               | -   |
| GİRİŞİMCİLİK                       | 7               | 18              | -3 Toplumsal Katkı Çalışması  |
| KINALIZADE İSLAM ARAŞTIRMALARI     | 2               | 9               | -   |
| KURUMSAL İLETİŞİM                  | 19              | 15              | -Üniversitenin İletişim İşlemleri<br>-Toplumsal Katkı olarak 13 Akademik Köşe Çalışmaları     |
| MOTORLU TAŞITLAR                   | 5               | 2               | -1 Toplumsal Katkı Çalışması  |
| MÜZİK KÜLTÜRÜ                      | 5               | 3               | -   |
| RADYO VE TELEVİZYON                | 11              |                 | -Üniversitenin çeşitli tanıtım ve reklam filmleri   |
| TÜRKÇE VE YABANCI DİL ÖĞRETİMİ     | 7               |                 | -Dil Kursları Düzenlendi<br>-Türkçe Yeterlilik Sertifikaları Düzenlendi                       |
| UZAKTAN EĞİTİM                     | 6               | 8               | -e-Öğrenme Faaliyetleri   |
| YÖRÜK KÜLTÜRÜ                      | 2               | 23              | -   |
| SÜREKLİ EĞİTİM                     | 8               | 6               | -1 Toplumsal Katkı Çalışması<br>-2475 Öğrenci Sertifikası<br>-Toplam 6000 Katılım Sertifikası |

Faaliyetinin bulunmadığını beyan eden merkezler

- Alevi Bektaşî Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Isparta Sözlü Tarih Uygulama ve Araştırma Merkezi
- İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Kariyer Planlama ve Mezunlarla İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Köy Enstitüleri ve Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi

Geri dönüş yapmayan merkezler:

- Anadolu Kuvaterner Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Asya ve Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Avrupa Birliği Dokümantasyon Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Bilgisayar Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Botanik Bahçesi ve Hebaryum Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Davraz Yüksek İrtifa Sportif Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Deney Hayvanları ve Tıp Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Endülüs Medeniyet Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Helal Turizm Uygulama ve Araştırma Merkezi
- İnsan Kaynakları İş ve Performans Değerlendirme Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Liderlik Araştırma ve Uygulama Merkezi

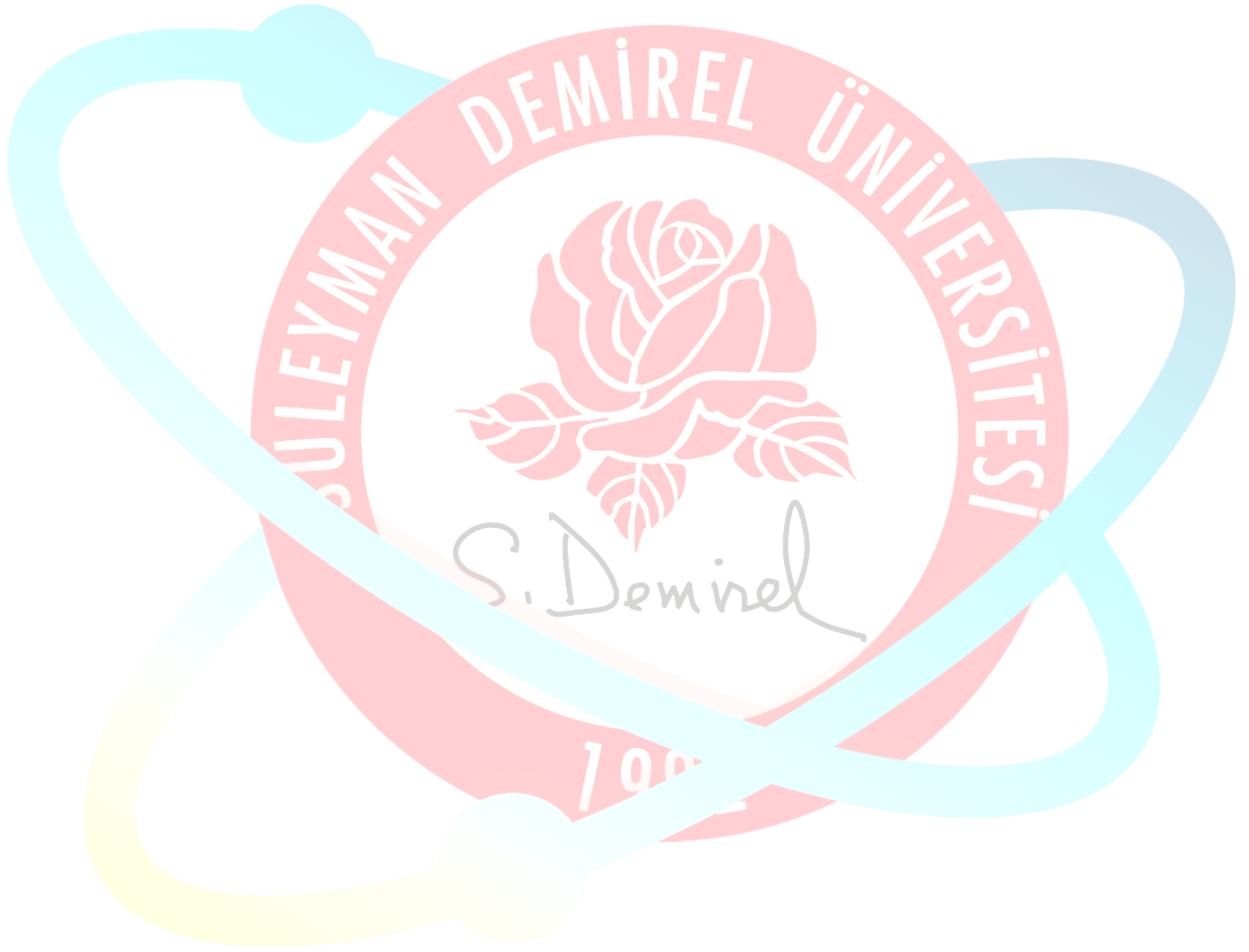


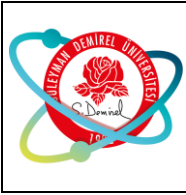
ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK  
DİREKTÖRLÜĞÜ

**2021 Merkezler Ar&Ge Raporu**

|                 |              |
|-----------------|--------------|
| DOKÜMAN NO      | RPR-A&G-2021 |
| YAYIN TARİHİ    | 23.08.2022   |
| REVİZYON NO     | -            |
| REVİZYON TARİHİ | -            |
| SAYFA           | 3 / 6        |

- Pomza Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Tekstil ve El Sanatları Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Uyu Bozuklukları Tanı, Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Üstün Yetenekliler Uygulama ve Araştırma Merkezi





|                 |              |
|-----------------|--------------|
| DOKÜMAN NO      | RPR-A&G-2021 |
| YAYIN TARİHİ    | 23.08.2022   |
| REVİZYON NO     | -            |
| REVİZYON TARİHİ | -            |
| SAYFA           | 4 / 6        |

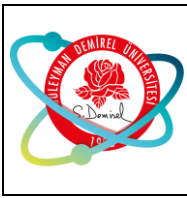
## SWOT ANALİZİ

### GÜÇLÜ YÖNLER

- Ülke sorunlarını kavrayabilen, konusunda uzman, gelişime açık, genç, dinamik bir akademik ve idari kadroya sahip olması,
- Akademik özgürlük ve kalite odaklı, akademik liyakat-etik değerlerine dikkat eden ve önem veren bir yaklaşımın bulunması,
- Alanında öncü ve yenilikleri takip edebilme kabiliyetinin olması,
- Alanında Ulusal ve Uluslararası kurumlarla iş birliği içerisinde olması,
- Alanında kapsamlı teknik altyapı, cihaz/donanım ve laboratuvarlara sahip olması ve bazı cihazların bölgede tek ve/veya güncel olması,
- Etkinlikler düzenleyerek yapılan çalışmalar ve projeler ile ilgili merkezlerin tanıtımının düzenli olarak yapılması,
- Yapılan çalışmalar sonucu elde edilen çıktıların yüksek güvenilirlik ve kalite düzeyine sahip olması,
- Merkezlerimizin multidisipliner çalışma prensibiyle faaliyet göstermesi,
- Merkezlerimizin geçmişten gelen büyük bir bilgi, tecrübe ve Ar-Ge birikimine sahip olması,
- Ülke genelinde ilgili oldukları konular/alanlar ile ilgili sanayicilerle, diğer üniversiteler ve AR-GE Merkezleri ile yakın ilişkilere sahip olunması,
- Tasarım, üretim ve analiz çalışmalarının istekte bulunan araştırmacılar ile yüz yüze ve anında güncellemeler ile gerçekleştirebilme potansiyeli,
- Sunulan hizmetlerin ücretlerinin emsal birim ve/veya merkezlere göre çok daha uygun olması,
- Bazı birimlerimizde bulunan tecrübeli personellerimizin, bilgi ve becerilerini hizmet talebinde bulunan araştırmacılar ile paylaşarak daha hızlı ve etkili çözümlere/sonuçlara ulaşabilmeleri,
- Uluslararası işbirliklerinin fazla olması.
- Bazı merkezlerimizin akredite olmuş, bazılarının da akreditasyon sürecinde bulunması.

### ZAYIF YÖNLER

- Bazı merkezlerde cihazların güncelliğini yitirmiş olması,
- Merkezlerimizde tahsisli bütçe bulunmaması,
- Bazı merkezlerde yetişmiş ve etkin personel sayısının azlığı, yeterli kadro tahsisinin yapılamaması ve kadro ihtiyacının başka birimler üzerinden karşılanması zorunluluğu,
- Bölgemizde sanayi-üniversite işbirliği kültürünün zayıf olması,
- İlgili kurum ve kuruluşların bazı merkezlerin faaliyetleri ve potansiyeli hakkında yeterince bilgi sahibi olmamaları,
- Bazı merkezler için, içinde bulunulan şehir ve bölgede ilgili sanayinin bulunmaması ve bölgemizde merkezlerimizden hizmet talep edecek kuruluş/işletme sayısının büyük illere kıyasla çok daha az olması,
- Bazı merkezlerin teknik ekipman ve bina sorunlarının henüz tam olarak çözülememiş olması,
- İş güvenliği ile ilgili eksikliklerin varlığı.



## FIRSATLAR

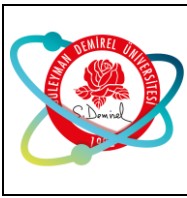
- Merkezlerimizin bölgede alanında etkin olması,
- Birçok merkezimizin, bulunduğu coğrafi bölge itibariyle araştırmalara konu olan sorunları yerinde tespit etme ve çözümler üretme konusunda son derece yetkin görülmesi,
- Merkezlerimizin gerek bölge gerekse ülke genelinde ilgili kurum ve kuruluşlar, diğer üniversiteler ve özel sektör ile iş birliği yapma olanaklarının bulunması,
- Yasal düzenlemeler ile bazı merkezlerimizin araştırma alanlarına konu olan projelere verilen destek ve teşviklerin artırılması,
- Merkezlerimizin yeni araştırma projeleri için tetikleyici bir rol sahibi olduğunun görülmesi,
- Merkezlerimizin bazılarında bulunan kimi cihazların bölgemizdeki tek olması,
- Üniversitemizin kütüphane olanaklarının yeterli olması,
- Üniversitemizin Teknokent ve TTO gibi imkanlarının olması,
- Üniversitemizin patent destekleri uygulamasına başlaması,
- Merkezlerin çalışma alanlarının toplumsal ihtiyaçlar ile örtüşüyor olması.

## TEHDİTLER

- Araştırma bütçelerinin kısıtlı olması sebebiyle mevcut alet ve ekipmanın güncellenememesi,
- Bazı alanlarda daha çok cihazı ve imkânı olan merkezlerin bizim yerimize tercih edilmesi,
- YÖK'ün merkezler için kadro tahsisine genellikle izin vermemesi,
- Ekonomik belirsizliklerin artması sonucu firmaların AR-GE ve iş birliği taleplerinin azalması,
- Ekipman ve sarf malzeme alımlarında karşılaşılan zorluklar ve gecikmeler,
- Miadını doldurmuş cihazların sarf ve servis ücretlerinin neden olduğu ciddi bütçe giderleri,
- Bütçe sınırları nedeniyle birimlerin ihtiyaçlarının istenilen seviyede giderilememesi ve yeni metodolojilerin denememesi,
- Doktorasını bitirmiş yetişmiş personelin akademik kariyer için merkezlerden ayrılması,
- Döner sermayenin doğrudan yurt dışından alım yapamaması nedeniyle ciddi maliyet farklarının oluşması,
- Mevzuat gereği merkezlerin kendi bütçelerinin olmaması ve proje destekleri için fon kuruluşlarına bağımlı olunması.

## 2021 HEDEFLERİ ve İYİLEŞTİRMELERİ

| Hedefler   | Kriter  | 2020 | 2021 |
|--|---|------|------|
| Merkezlerin cihaz ve ekipmanlarının hızla gelişen alet ve yazılım teknolojisi paralelinde güncellenmesi ve ileriye dönük olarak verimli personel sayısının artırılması | Personel Sayısı                                 | 54   | 58   |
| Merkez faaliyetleri ve potansiyelinin paydaşlara duyurulması   | Web sayfaları ve Atlas Yazılım alımı başlatıldı |      |      |



|   |                                   |   |     |
|---|-----------------------------------|---|-----|
| Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektörle olan ilişkilerinin kuvvetlendirilmesi                   | İşbirliği, protokol ve anlaşmalar |   |     |
| İş güvenliği çalışmalarının ivedi başlatılması  | İSG eğitimleri ve sertifikalar    | - | 318 |
| Laboratuvar takip sistemi ve döner sermaye takip sistemine yönelik yazılım çalışmalarının yapılması | Atlas Yazılım alımı başlatıldı    |   |     |

## 2022 HEDEFLERİ

- Merkezlerin cihaz ve ekipmanlarının hızla gelişen alet ve yazılım teknolojisi paralelinde güncellenmesi ve ileriye dönük olarak verimli personel sayısının artırılması,
- Merkezler için fiziksel alan tahsisi,
- Merkezlere ödenek tahsisinin sağlanması,
- Dış paydaşlar ile ilişkilerin güçlendirilmesi,
- Merkezlerin değerlendirilerek potansiyel sahibi merkezlerin enstitü başvurularının gerçekleştirilmesi,
- Merkez bünyesindeki cihazların bakım onarım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve kalibrasyon işlemlerinin gerçekleştirilmesi
- Elektrik kesintisi sonrası hemen devreye giren UPS sistemlerinin sürekli çalışır olması. Birimlerdeki cihazların 7/24 online kontrol edilebilmesi,
- Merkezlerin altyapı bakım onarım çalışmalarının gerçekleştirilmesi,
- İhtiyaç duyulan merkezlere güvenlik görevlisinin görevlendirilmesi,
- Kamera sistemi eksiklerinin bulunması,
- Merkez bünyesinde çalışanlardan akademik yükselme gösteren personellerin tekrar Merkez bünyesinde görevlendirilerek faaliyetlerinin aksamadan sürdürülebilmesi,
- Merkezlerin sekreteryaya, ayniyat ve demirbaş işlemlerinin ortak bir görevli tarafından takip edilmesi